

武汉晴川学院 2020 年普通专升本招生考试

《工程项目管理》课程考试大纲

本大纲适用于工程管理专业专升本招生考试。本课程考试要求学生熟悉各种具体的项目管理方法在工程项目上的应用特点；掌握工程项目费用控制、进度控制、质量控制的基本方法；掌握风险管理、安全管理、合同管理、信息管理等知识；具备从事工程项目管理工作的基本技能。

一、考试科目名称：《工程项目管理》

二、考试方式：笔试、闭卷

三、考试时间：90 分钟

四、考试结构：总分 100 分

1. 选择题（共 30 分）（15 个选择题，每个 2 分，难易度题目分布为：8 个容易、5 个中等、2 个难）

2. 判断题（共 20 分）（10 个判断题，每个 2 分，难易度题目分布为：5 个容易、3 个中等、2 个难）

3. 简答题（共 30 分）（6 个简答题，每个 5 分，难易度题目分布为：4 个容易、1 个中等、1 个难）

4. 案例分析题（共 20 分）（1 个案例分析题，每个 20 分，难易度题目分布为：1 个中等）

五、考试范围与要求

第一篇 工程项目系统

（1）学习目的与要求

通过本篇学习，了解项目的定义、前期策划的内容和重要

性；熟悉建设工程项目生命周期理论；着重了解工程项目管理的工作内容、工程项目工作分解结构（WBS）；掌握工程项目的概念以及特点、工程项目管理的基本目标、前期策划工作的主要任务。

（2）考核知识点与考核目标

- ① 掌握工程项目的概念；
- ② 掌握工程项目管理的工作内容；
- ③ 掌握前期策划工作的主要任务；
- ④ 着重了解工程项目管理的工作内容；
- ⑤ 熟悉建设工程项目生命周期理论；
- ⑥ 了解前期策划的内容和重要性；
- ⑦ 着重了解工程项目工作分解结构（WBS）。

第二篇 工程项目组织

（1）学习目的与要求

通过本篇学习，了解建设工程项目组织分工及工作流程组织；了解工程项目管理模式；掌握建设工程项目组织结构模式及每种模式的优缺点及适用性。

（2）考核知识点与考核目标

- ① 掌握建设工程项目组织结构模式及每种模式的优缺点及适用性；
- ② 了解建设工程项目组织分工及工作流程组织；
- ③ 了解工程项目管理模式。

第三篇 计划

（1）学习目的与要求

通过本篇学习，了解工程项目进度计划、成本计划、资源计划的内容；了解资源需求计划的编制；掌握工程项目进度计划的编制和网络计划技术；掌握工程项目成本的构成。

（2）考核知识点与考核目标

- ① 网络图绘制、网络图参数计算；
- ② 掌握工程项目成本的构成；
- ③ 工程项目进度计划、成本计划、资源计划的内容；
- ④ 了解资源需求计划的编制。

第四篇 实施控制

（1）学习目的与要求

通过本篇学习，了解工程项目实施控制的内容；了解工程项目成本控制的基本概念；了解工程项目质量及质量管理的概念；了解各阶段的工程项目质量控制内容；了解工程项目职业健康和安全管理的概念；了解经典合同的类型和特点；掌握工程项目进度计划的检查方法与工程项目进度控制措施；掌握“挣得值”法；掌握质量管理的基本原则；掌握工程项目安全事故应急预案和事故处理的基本内容；掌握建设工程项目合同实施管理；掌握建设工程项目合同变更与索赔；掌握常见的风险对策。

（2）考核知识点与考核目标

- ① 掌握工程项目进度计划的检查方法与工程项目进度控制措施；
- ② 掌握“挣得值”法；
- ③ 掌握质量管理的基本原则；
- ④ 掌握工程项目安全事故应急预案和事故处理的基本内

容；

- ⑤ 掌握建设工程项目合同实施管理；
- ⑥ 掌握建设工程项目合同变更与索赔；
- ⑦ 掌握常见的风险对策；
- ⑧ 了解工程项目实施控制的内容；
- ⑨ 了解各阶段的工程项目质量控制内容；
- ⑩ 了解经典合同的类型和特点。

第五篇 沟通和信息管理

（1）学习目的与要求

通过本篇学习，了解工程项目文档管理的基本内容和要求；
掌握信息管理的目的和项目信息的分类；

（2）考核知识点与考核目标

- ① 掌握信息管理的目的和项目信息的分类；
- ② 了解工程项目文档管理的基本内容和要求。

六、主要参考书目

成虎，陈群. 工程项目管理（第四版）. 中国建筑工业出版社，2015.